



AURIGNAC FINANCE

Les Echos

9/3/2010
P. 18
ENTREPRISES ET RÉGIONS

RHÔNE-ALPES

Le principal groupement de jardinerie indépendantes ouvre son capital et s'offre une marque réputée pour ses créations horticoles. L'entreprise a pour objectif de franchir la barre des 250 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Les jardinerie Nalod's croquent une partie du pépiniériste Delbard

DE NOTRE CORRESPONDANT
À SAINT-ÉTIENNE.

Le renforcement de Nalod's, le principal groupement français de jardinerie indépendantes, doit être finalisé aujourd'hui. Une opération à double détente, puisqu'il s'agit tout d'abord de l'ouverture du capital de Nalod's Développement à deux investisseurs, dont le fonds Sofimac Croissance de Sofimac Partners, qui apporte 2 millions d'euros sur un total de 6,5 millions d'euros à ce holding présentant un niveau d'endettement à moyen terme de 6 millions d'euros. La majorité du capital restera détenue par le PDG Alain Jolliet et trois de ses associés qui ont des responsabilités opérationnelles dans l'entreprise : Eric Schlinger, Serge Bertrand et Jean-Luc Trullen.

Parallèlement à ce renforcement des fonds propres, le groupement de

134 jardinerie indépendantes, dont deux qui lui appartiennent, va acquérir 14 magasins du groupe Delbard, basé à Lille, à la société Ariane, holding familial de Jean-Pierre Torck, le fondateur de l'enseigne de prêt-à-porter Camaïeu. Le siège du nouvel ensemble va être installé dans un bâtiment de 1.200 mètres carrés dont il va se rendre propriétaire au sein du Parc technologique Métrotech de l'agglomération stéphanoise, situé à Saint-Jean-Bonnefonds. Un investissement d'environ 1,5 million d'euros pour l'entreprise créée en 2002 dans la Loire.

« Présente dans 64 pays »

« En plus de l'acquisition d'une marque à forte notoriété et d'une partie des fonds de commerce à son nom, nous prenons une participation de 20 % dans l'activité horticole exercée au sein de Pépinières et Roseraies Georges Delbard (PRGD) », explique Alain Jolliet. Cette dernière, qui



Nalod's regroupe 134 jardinerie indépendantes.

est « présente dans 64 pays » à travers la vente de licences, possède 600 hectares, dont 180 en production, à Malicorne, près de Montduchon, dans l'Allier, où elle élabore des nouvelles variétés d'arbres fruitiers. Mais aussi de rosiers, dont certains

sont ensuite cultivés en Colombie, en Equateur ou au Kenya.

Au-delà de ses 16 magasins en propre, Nalod's a pour objectif d'étendre à terme l'enseigne Delbard auprès de la plupart des membres de son groupement. L'entreprise, dirigée par Alain Jolliet, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 188 millions d'euros sur 2009, prévoit de franchir la barre des 250 millions d'euros sur l'exercice en cours, avec l'extension de son périmètre. L'effectif devrait quant à lui passer de 85 à 350 personnes, auxquelles s'ajoutent les 1.800 salariés des affiliés.

Parmi les axes de redressement envisagés pour les magasins (d'une surface allant de 2.500 à 6.000 mètres carrés) repris au réseau Delbard, en situation difficile, Alain Jolliet, dont le groupe sera le premier client de PRGD, prévoit un « développement accru des végétaux ».

DENIS MEYNARD



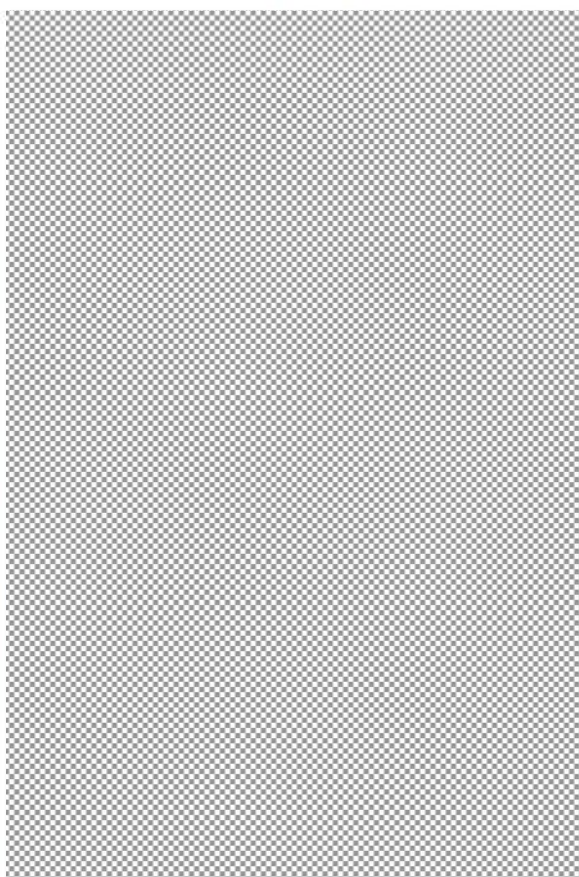
AURIGNAC FINANCE

à la une

soit de nous autofinancer à travers la cession de produits candidats à un laboratoire pharmaceutique. Nous sommes ouverts à toutes les options», souligne Benedikt Timmerman, président de Genticiel.

Nalod's étend son périmètre

Dans le segment du capital-développement, le FSI a aussi apporté son soutien à Nalod's. Sise à Saint-Jean-Bonnefonds, dans la Loire, cette chaîne de jardineries vient de réunir 6,5 M€ en nouvelles actions et en ORA. Dans le détail, elle reçoit 4,5 M€ de la part du FSI (via CDC Entreprises) et 2 M€ de Sofimac Partners. Elle demeure contrôlée par ses quatre dirigeants-fondateurs, dont fait partie le P-dg Alain Jolliet. Grâce à cet apport, qui se complète par une dette d'acquisition fournie par quatre banques (dont le chef de file Bred), Nalod's reprend des actifs d'Ariane - holding du fondateur de l'enseigne de prêt-à-porter Camateu. En premier lieu, elle lui rachète 20 % de sa filiale de production horticole Pépinières et Roseraies Georges Delbard, présente dans 64 pays. Elle lui reprend également la marque Delbard. « Les boutiques membres de notre réseau seront libres de l'adopter, commente Alain Jolliet. D'ores et déjà, 80 d'entre elles l'ont acceptée. » Enfin, Nalod's déleste Ariane de quatorze jardineries. Déjà forte de 136 boutiques - dont seulement deux en propre -, de 1 900 salariés et de 188 M€ de revenus 2009, Nalod's absorbe 40 M€ de chiffre d'affaires supplémentaires, via ces emplettes. Elle vise 250 M€ de ventes pour cette année. Et souhaite atteindre de 250 à 300 points de vente, d'ici à la fin de 2015. Ce qui lui permettra de prendre un peu plus de poids dans un marché français de la jardinerie grand public, où une multitude de boutiques indépendantes, une dizaine de grandes enseignes spécialisées (Jardiland, Point Vert...) et des magasins de bricolage se partageaient une galette de 6 Md€ de ventes, l'an passé. Alors



que le premier trimestre s'achèvera dans une quinzaine de jours, le FSI avance donc vers son objectif 2010 : injecter 2 Md€ de fonds propres. L'an passé, il en a misé 1,4 Md€, sur les 6 Md€ que comprend sa dotation en numéraire (cf. n° 958). ■

Luc Bontemps et Xavier Demarle

Deal Genticiel: AGF PE: Rémi Droller, Alain Munoz • **InnoBio:** Laurent Arthaud, Marie-Laure Garrigues • **EdRIP:** Raphaël Wisniewski • **Irdi:** Jean-Michel Petit • **Amundi Private Equity Funds:** Béatrice Lirbat • **Conseils investisseurs: due diligences: financière:** Grant Thornton

(Sylvain Quagliaroli, Pascale Pasquer), **PI:** Casalonga & Josse (Gérard Dossmann, Murielle Robert-Le Meur); **juridique:** Gide Loyrette Nouel (Pierre Karpik, Emilie Laygonie) • **Conseils juridique société:** Brunswick Société d'Avocats (Philippe Beauregard)

Deal Nalod's: FSI/CDC Entreprises: Nadia Sarri • Sofimac Partners: Jean-Pierre Bouiller, Emmanuel Eon • **Conseils investisseurs: due diligence financière:** Segaud & Associés (Frédéric Bréjon); **juridique:** Alcyon Conseil (Laurent Simon) • **Conseils société: levée de fonds:** Aurignac Finance (Jean-René Griton); **juridique:** Raynaud & Associés (Jean-Pierre Raynaud)